
Actes de la troisième Conférence internationale sur la Francophonie économique

VERS UNE ÉCONOMIE RÉSILIENTE, VERTE ET INCLUSIVE

Université Cheikh Anta Diop de Dakar – Sénégal, 16 – 18 mars 2022

MAMY KAYA, UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET DURABLE. LES FERMES MAMY KAYA ET LE RÉSEAU DES REPRÉSENTANTES DE VENTE DES PRODUITS MAMY KAYA : EXEMPLE D'UNE ÉCONOMIE RÉSILIENTE VERTE ET INCLUSIVE

MADAME NDIALLO AW BADJI

CEO du Groupe Mamy Kaya Inc & OBNL Mamy Kaya World
ndiallo.aw@mamykaya.com

RÉSUMÉ – Mamy Kaya est le surnom de ma mère Rokhaya Ndiaye et en porte les œuvres toute sa vie durant à Bambey. Elle était le soutien indéfectible des femmes de la région et de fait pratiquait, comme plusieurs autres femmes africaines, du Développement Durable, bien avant son sa conception et son acceptation par les Nations Unis avec 4 de ses principes fondamentaux : social, économie, environnement et culture. Mamy Kaya qui était également la matrone et la doyenne du dispensaire de Bambey accompagnait les femmes sur le plan financier et en conseil de toute sorte. L'entreprise Mamy Kaya agit dans l'opérationnalisation des ODD au travers de projets de solutions endogènes face aux difficultés des populations. Les réponses aux questions de développement sont recherchées et trouvées localement, aux endroits où l'entreprise se trouve. Bambey au Sénégal et Montréal au Canada en sont deux bons exemples. Le Groupe Mamy Kaya Inc est fortement soutenu dans sa mission par l'OBNL-ONG Mamy Kaya World qui prône l'Inclusion et la Diversité au Québec et l'Excellence partagée Canada-Afrique-Monde. Nos projets sont inspirés des 17 Objectifs de Développement Durable de l'ONU et nos actions s'alignent parfaitement avec le thème du forum "Une Économie Résiliente, Verte et Inclusive". Tout ceci nous a permis d'implanter le Fermes Mamy Kaya au Sénégal et le Réseau de Ventes des produits Mamy Kaya Canada. Nous avons également pu impacter et influencer les acteurs économiques dans des initiatives d'intercommunalité, la jeunesse dans l'agriculture, inciter à l'entrepreneuriat et à l'engagement social communautaire qui est moteur de développement économique tout en mettant l'être humain au centre des activités.

Mots-clés : Modèle, Économie-Sociale, Durable, Leadership, Partenariat

Les idées et opinions exprimées dans ce texte n'engagent que leur(s) auteur(s) et ne représentent pas nécessairement celles de l'OFE ou de ses partenaires. Aussi, les erreurs et lacunes subsistantes de même que les omissions relèvent de la seule responsabilité de ou des auteurs.

Introduction

Mamy Kaya est le surnom de ma mère Rokhaya Ndiaye et en porte les œuvres toute sa vie durant à Bambey. Elle était le soutien indéfectible des femmes de la région et de fait pratiquait, comme plusieurs autres femmes africaines, du Développement Durable, bien avant son sa conception et son acceptation par les Nations Unis avec 4 de ses principes fondamentaux : social, économie, environnement et culture. Mamy Kaya qui était également la matrone et la doyenne du dispensaire de Bambey accompagnait les femmes sur le plan financier et en conseil de toute sorte.

L'entreprise Mamy Kaya agit dans l'opérationnalisation des ODD au travers de projets de solutions endogènes face aux difficultés des populations. Les réponses aux questions de développement sont recherchées et trouvées localement, aux endroits où l'entreprise se trouve. Bambey au Sénégal et Montréal au Canada en sont deux bons exemples.

I. Histoire de Mamy Kaya

J'aimerais dédier mon travail et sa réussite à ma mère.

Pourquoi le modèle Mamy Kaya ?

Ma mère Adja Rokhaya Ndiaye dit Mère Kaya à Bambey et Mamy Kaya au Canada, était une centenaire qui s'est éteinte le samedi 30 Mai 2020 rejoindre son mari, son père et sa mère à Touba. Elle repose aujourd'hui à Darussalam dans le mausolée familial à côté de mon père El Hadj Mbaye Aw.

Maman, en l'espace de 48 heures tu as perdu tes deux hommes. Pendant 40 ans tu n'as jamais sauté cette lecture de coran sauf cette année en 2020, là maman j'avais compris que tu étais en train de nous quitter.

Travailleuse, à 16 ans tu prenais déjà en charge tes parents en travaillant comme domestique avec les colons français, ensuite au dispensaire de Bambey pendant 50 ans. Je me rappelle car adolescente, le préfet de l'époque avait fêté déjà tes 40 ans de service loyal et tu as continué jusqu'à mes années universitaires. La femme autodidacte, de femme de chambre jusqu'à faire le travail de matrone, d'infirmière, de sage-femme et de gynécologue, etc... Tous les hommes voulaient que tu t'occupes de leurs femmes. Dieu t'avait donné un don te permettant d'aider les femmes avec des problèmes de stérilité. En dernier recours lorsque la médecine n'était plus capable, tes initiatives faisaient le miracle et le bébé finissait par arriver. Notre pratique culturel consistant à donner le prénom d'un enfant à des personnes de référence, plus de cent enfants de toutes origines portent ton prénom : wolof, sérère, peuls, toucouleur, babara, diola..., pour ne citer que ceux-là.

Je me rappelle qu'en rentrant à l'école primaire, tu construisais déjà ta deuxième maison pour location et celle de mon père expatrié à Abijan. Des professionnelles, tout comme des personnes qui étaient dans le besoin y ont séjourné. Je t'ai vu offrir des terrains à des pères de familles qui n'en avaient pas. C'est ce qu'on appelle l'immobilier aujourd'hui.

Je t'ai vu engager des tisserands et vendre des pagnes. C'est ce qu'on appelle l'industrie textile aujourd'hui.

Je t'ai vu commander des chaussures et des robes de chambre pour les revendre comme des petits pains. C'est ce qu'on appelle le dropshipping aujourd'hui.

J'ai vu circuler tes taxis calèches à cheval partout à travers Bambey. Les calèches à cheval sont du luxe aujourd'hui dans le monde du tourisme.

Je t'ai vu élever tes vaches, tes chevaux, tes moutons, tes poulets, cultiver tes champs. Aujourd'hui c'est le modèle des fermes agricoles intégrées.

J'ai grandi avec tout ce personnel qui a été comme des frères, des sœurs, des cousins et des cousines. Maman en moins de 24 h de ton décès toute ta cérémonie de funérailles est réglée au moindre détail par toutes ces personnes, ton beau monde.

Je t'ai vu financer les femmes et les hommes, faire du troc. Cette monnaie communautaire que tout le monde préconise aujourd'hui.

Pendant les vacances scolaires j'ai vu ta maison remplie d'enfants, de cousins, de cousines et d'amis.

Tu as été précurseur du dialogue islamo-chrétiens. Les chrétiens sont tes meilleurs amis. Chaque fête de tabaski, tu payais quelqu'un pour qu'il aille à Dakar donner une partie du mouton à tes amis chrétiens, devenus au fil des années des membres entiers de ta famille. À Pâques le gualaakh était à flot dans la maison.

Le monde te connaît avec la langue franche, extrêmement gentille avec tout le monde mais s'il y avait problème, tu ne craignais pas d'être honnête envers la personne.

Je t'ai vu former et conseiller les professionnels, les femmes, les hommes, les personnes de références. C'est ce qu'on appelle le service-conseil et l'accompagnement en entrepreneuriat aujourd'hui.

Maman, tu étais un modèle pour la société, tu es un modèle d'affaires. Ce n'est pas pour rien que toute la famille Macodou Ndiaye de partout dans le monde a instauré les retrouvailles familiales dans ta grande maison une fois par an. Mon voyage de décembre 2018 à janvier 2019 pour célébrer avec toi, restera inoubliable.

Souvent on me dit que je suis sur mille choses. C'est simplement mon éducation du MBA Mamy Kaya, un MBA de la rue. Sans aller à l'école maman, l'économie sociale et circulaire, le développement durable, les finances, le service-conseil, tu as excellé là-dedans. Je ne fais que dérouler ton modèle informel, je n'invente rien. Le modèle Mamy Kaya, lui, sera formel, In Sha Allah maman, ton œuvre va perdurer par le groupe Mamy Kaya dans tes secteurs d'affaires. En toi, je découvre mes talents et mes dons. J'ai de quoi être créative. Quand les gens m'appellent et me demandent conseil, je me dis je suis sur les traces de ma mère.

Maman pour aller au marché de Bambey normalement en quinze minutes, tu pouvais faire le trajet en deux heures en t'arrêtant et parler aux gens qui te sollicitaient.

Tu m'as toujours dit « si mon décès te trouve ailleurs dans le monde ne te déplace pas car je ne serais pas là. » Tu me disais, « la seule chose que je vous demande à toi et toute la famille, mon monde qui viendra des villages les plus reculés de Bambey doivent manger et être reçus correctement ». Tu disais, « Cuisinez des plats de qualité et les gens doivent être rassasiés. Mes amis wolofs sérères, peuls, toucouleurs, socés, diolas doivent se sentir bien comme si j'étais toujours là ». Tu nous disais « Ma maison est pour tout le monde. » Maman, In Sha Allah tes vœux seront exaucés.

Bambey et les villages de Bambey Sérères, Ndiakhar, Lambaye, Silane, Ndioket, Laniar, Goye,..perdent Une Grande Dame de coeur Adji Rokhaya Ndiaye Macodou !

Merci maman, nous avons perdu notre père très jeune, moi j'avais 10 ans mais nous n'avons jamais manqué de rien.

Repose en paix maman, ta vie a été utile pour la société.

Que firdawsi soit ta demeure éternelle, onze ikhlas pour toi.

Veille sur nous maman, on aura besoin de tes prières au-delà.

Adja Rokhaya Ndiaye 1927-2020

L'année du décès de Serigne Touba en 1927 est une référence sur tes papiers mais tu es née avant.

Je considère que tu as vécu 100 merveilleuses années.

Je t'adore maman, Femme Leader, Ferme Visionnaire, Femme Soumise, Femme Pieuse, Femme de cœur, la Maman de tout le monde !

Histoire de Mamy Kaya tirée de mon texte pour l'annonce de son décès en soulignant son parcours exceptionnel qui m'inspire dans toutes mes entreprises.

II. Au Sénégal

Le Modèle Mamy Kaya s'est avérée être une victoire locale et un encouragement à poursuivre avec des solutions endogènes en plus de contribuer à l'érection de solutions africaines dans la mise en place des actions post covid-19 des objectifs de Développement Durable.

Avec les Fermes Mamy Kaya, nous avons pu aider cinq groupements de femmes à cultiver à succès sur 15 hectares du gombo, de l'hibiscus, de l'arachide et du sésame. Nos premières tentatives ont été freinées par l'absence d'un des éléments suivants : les ressources humaines pour travailler, la connaissance pour organiser le travail et les semences. Malheureusement, la pratique locale, ancestrale de constitution de stock de graines pour les épisodes subséquents est de plus en plus délaissée. Pour le cas des Fermes Mamy Kaya, c'était le contraire; la matière première, la main-d'œuvre et le savoir étant disponible, il a été assez facile de démarrer les activités.

Ainsi les femmes et les jeunes des villages de Thieppe, Thiakhare et Bambey Sérère et Gatte ont pu exercer un travail à temps plein pendant plus de six mois; ce qui permis de faire de grands pas dans nos objectifs de suppression des inégalités et des pauvretés persistantes, de réduire l'insécurité alimentaire et de freiner l'exode de la jeunesse. Plusieurs acteurs économiques et politiques ont

salué ces résultats, dont la presse spécialisée en économie, la radiotélévision TFM, et Bambey TV. Le journal Sud Quotidien introduit son article sur notre travail de la façon suivante ¹:

Faire de l'agriculture un levier de développement économique, un moyen de lutte contre l'émigration et le sous-emploi des jeunes et des femmes, c'est en tout cas la vision du Groupe Mamy Kaya, qui a eu à signer un partenariat agricole et rural avec le Centre national de recherches agronomiques de Bambey. Il s'agit de la mise en œuvre d'une exploitation de 5 hectares de bissap et de sésame, des spéculations à haute valeur."



¹ *"Bambey / Partenariat Public-Privé dans l'agriculture: Cnra et Groupe Mamy Kaya, en croisade contre le sous-emploi - Sud Quotidien, 23 Août 2021*



Actuellement, nous nous battons pour réparer les puits d'eau et en creuser d'autres afin que les activités agricoles se poursuivent durant toute l'année. L'idée est de ne plus être tributaire de l'eau de la saison des pluies. Une activité de douze mois offre une occupation et un emploi permanents aux populations et surtout aux femmes et aux jeunes qui ne seront plus tentés par l'émigration. D'ailleurs nous travaillons à encourager la créativité des jeunes afin de booster leur capacité d'innovation. De façon indéniable, l'innovation est une source de croissance.

Aussi, cette année en 2022, ces femmes et ces jeunes seront formés et accompagnés en entrepreneuriat, en financement et en technologie de l'information ainsi que pour les jeunes de façon particulière en mutation numérique. Le partenariat avec le conseil départemental de Bambey et les autres acteurs économiques va faciliter son exécution. Notre incubation à la base entrepreneuriale HEC, les partenariats avec des structures canadiennes comme CEED Concordia participant à la création d'un **lieu de connexion** et d'un nouveau programme en entrepreneuriat, nous permettront de ne ménager aucun effort pour soutenir et propulser les jeunes.

Dans ce sens d'ailleurs, nous venons de gagner le concours de l'appel à projets du Ministère des Relations Internationales et de la francophonie Québec-Dakar 2021-2022 avec 'Les Fermes Mamy Kaya comme un Incubateur'.

Ce projet nous permettra de développer le concept des Fermes Mamy Kaya comme un modèle de développement et d'autosuffisance économique pour les femmes de Bambey qui pourrait être dupliqué à travers le Sénégal. Les Fermes permettront d'employer et de pérenniser les 4 groupes de femmes avec lesquels nous travaillons.

Aussi, la recherche scientifique soutenue par les étudiants de Concordia, à travers CEED, et de l'Université de Bambey nous permettra d'avoir des résultats concrets sur la viabilité de ce projet, notamment sur l'impact du système d'irrigation pour la prospérité économique des femmes.

Cette bourse permettra au Groupe Mamy Kaya de mieux atteindre ses objectifs de développement durable et d'assurer nos deux slogan " Mamy Kaya, Le Meilleur de la Nature " et Mamy Kaya World, L'Excellence Partagé prône l'Inclusion et la Diversité et l'Excellence Partagée Afrique - Canada - Monde.

Dans le domaine de la santé, Mamy Kaya World en partenariat avec Enda Graf Sahel et le Conseil Départemental de Bambey a pu amener un conteneur de matériel médical de Collaboration Santé International au dispensaire ou ma mère à servi plus de 50 ans.

Finalement, les formations sur l'innovation et l'entrepreneuriat encourageront les femmes et les jeunes à utiliser l'agriculture durable comme levier de développement économique tout en créant des emplois durables et viables. Ainsi, l'expertise de nos partenaires nous permettra d'augmenter la productivité pour l'exportation des produits au Canada, et de maximiser nos ressources pour une production à l'année longue.

III. Au Canada

Mamy Kaya "Le Meilleur de la Nature" démocratise les produits naturels et biologiques africains méconnus de leurs bienfaits pour l'empowerment des femmes des femmes qui produisent les produits Mamy Kaya.

L'implémentation du Réseau des Représentantes de Vente des Produits Mamy Kaya au Canada, a été motivée par la volonté de donner l'opportunité aux femmes africaines au Québec et au Canada, l'opportunité de se lancer en entrepreneuriat.



Dans ce cas également, nous avons tenté de réunir les éléments déclencheurs ci-dessus comme dans le cadre du Sénégal. D'une part, une portion non négligeable des femmes immigrantes peinent à trouver un travail bien rémunéré à temps plein. D'un autre côté, les produits naturels africains, hautement riches en vitamines, sont très peu connus au Canada. Le regroupement de ces deux aspects permettait :

- de trouver des revenus supplémentaires aux produits africains,
- de faire profiter aux populations canadiennes embarquées dans la quête de produits biologique la qualité des produits naturels et diététiques du continent africain,
- de s'organiser pour distribuer les produits africains au Canada
- de faire la promotion des relations économiques et des échanges commerciaux entre le Canada/Québec et l'Afrique.

Ceci nous a valu plusieurs distinctions dont la nomination comme lauréate des 10 startups à forte potentielle de croissance et les plus innovantes des incubateurs et accélérateurs universitaires avec la bourse de PME Montréal en 2021. En 2020, nous étions aussi finalistes au Prix du Réseau des Femmes d'Affaires du Québec-Catégorie Bénévole fortement engagé grâce à ces impacts et notre

inclusion envers la société québécoise et canadienne. Nous venons juste d'être lauréate du Prix Entrepreneurship Award avec Afropolitan Canada à Toronto en mai 2022. Nous avons été accepté à l'incubateur de la base entrepreneuriale HEC Montréal avec EntrePrism en 2020. En 2019 nous étions lauréate du Prix d'Excellence du Sommet Mondial 4.0 au Féminin avec le prix d'exception et du Coup de Cœur.

Sur un autre aspect à Montréal, nous avons à plusieurs reprises, initié les enfants à l'entrepreneuriat comme dernièrement à l'occasion des marchés de Noël avec les enfants de la Maison d'Haïti.

La collaboration avec la Diaspora

Le rôle économique de la Diaspora est aujourd'hui évident et reconnu partout. Son rôle de soupape des régimes qui ont la chance d'en posséder est plus que prégnant. Non seulement elle aide les familles sénégalaises pour le cas du Sénégal, mais aussi, elle investit, crée dans les villages des projets de développement et attire les étrangers au Sénégal. Cette diaspora contribue au développement de son pays d'accueil autant qu'au Sénégal. Sa binationalité économique n'est plus à démontrer.

Mamy Kaya a plus que jamais, l'intention de travailler davantage avec les membres de la diaspora. Sa présence comme experte dans tous les secteurs d'activité sera d'un grand atout dans la concrétisation de la mission de Mamy Kaya.

Nous Diaspora Sénégalo-Canadienne avons le devoir de faire la promotion des échanges économiques et commerciaux bilatéraux mais surtout de conscientiser le Canada. L'Afrique représente 2% du commerce du Canada selon l'Observatoire de la Francophonie Économique de l'Université de Montréal. Le Canada est vraiment en marge et pourtant l'Afrique sera bientôt de 2,4 milliards de personnes avec ses 54 pays en voie d'union et ses innombrables ressources naturelles. L'Afrique a besoin du Canada mais le Canada a également besoin de l'Afrique pour vendre son expertise. La Diaspora doit jouer un rôle primordial dans ce sens pour un futur accord de libre-échange entre l'Afrique et le Canada comme les USA l'ont fait avec l'AGOA (African Growth and Opportunity Act). Nous Diaspora, Il est de notre responsabilité de prendre le leadership.

Dans ce rôle de la Diaspora, mon invitation et la participation de Mamy Kaya au 3^{ème} Conférence Internationale de la Francophonie Économique est une grande consécration sur nos actions en développement durable en présentant "Mamy Kaya, Modèle de Développement Économique Social Durable" sur les séances parallèles. Comme panéliste également sur "l'impact Covid-19 sur l'égalités des sexes et l'Automatisation économique des femmes" avec plusieurs acteurs sur le terrain comme Nicole Gakou, Présidente de l'Union des Femmes Chefs d'Entrepreneures au Sénégal et Lorenzo Kihigren Grandi, Directeur, City Diplomacy Lab - Columbia Global Centers, France nous avons pu mesurer que nos actions rentrent en parfait symbiose du thème du forum "Vers une Économie Résiliente, Verte et Inclusive", un exemple concret et que vraiment Mamy Kaya est un réel Modèle de Développement Économique Social Durable.



IV. Perspective

- Mamy Kaya prône, l'engagement social et communautaire comme un MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SOCIAL DURABLE; l'Être humain étant au centre de toutes nos activités. Elle s'implique activement dans divers projets inclusifs et d'impacts, dans l'agriculture et les technologies de l'information pour l'emploi des jeunes et l'empowerment des femmes.
- Afin de mener à bien sa mission, Mamy Kaya s'entoure de différents organismes publics ou privés qui peuvent grandement l'aider dans plusieurs initiatives. Ainsi, plusieurs accords ont été signés avec CEED Concordia au Canada, le conseil départemental de Bambey, ISRA-CNRA-Centre de Recherche Agricole, les communes de Thiakhare, Thieppe et d'autres OSC pour une gouvernance participative avec un plan stratégique et un plan d'action axés sur les résultats.

- Une collaboration dans le domaine de la santé avec la Collaboration Santé International au Canada et ENDA Graf Sahel pour du matériel médical va se poursuivre pour d'autres localités.
- Plusieurs partenariats sont en cours de négociation au Canada dans le domaine de la formation mais surtout sur la délocalisation de services informatiques du Canada vers le Sénégal pour l'emploi des jeunes. Ceci étant notre objectif principal pour 2022.
- Le projet d'école Mamy Kaya Incubateur : un pôle d'innovation avec une approche globale mais surtout un lieu de connexion. L'école Mamy Kaya se consacrera à l'accélération de la mise en œuvre de nouveaux projets sur le leadership à travers des formations, des événements et des conférences pour renforcer les capacités d'entrepreneuriat, d'autonomisation et d'économie des élèves. Les technologies de l'information et surtout le numérique seront d'une importance. Elle permettra aussi d'accroître l'activité entrepreneuriale et favorisera l'intensification des retombées économiques. Le but étant de contribuer à l'essor de Bambey et de rapprocher les futures communautés d'entrepreneurs avec l'aide de mentors.

Il s'agit de conscientiser et familiariser de façon précoce à l'entrepreneuriat, les élèves dans l'objectif de favoriser l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs. D'ailleurs, toutes les études, enquêtes et sondages auprès des étudiants dans le monde démontrent que la volonté d'entreprendre est de plus en plus grande.

Conclusion

Mamy Kaya a pour vocation de contribuer à la vitalité économique, culturelle et sociale entre le Canada et l'Afrique. Elle provoque le changement en s'alliant avec des visionnaires, des créateurs et des artisans entre autres. Elle s'engage dans le développement d'une économie plus forte et innovante, une culture plus riche et diversifiée et une société plus durable et en santé.

Mamy Kaya est portée par la volonté entrepreneuriale et par un engagement social communautaire, philanthropique fort envers plusieurs partenaires et organismes partout au Sénégal, au Burundi et au Canada, Mamy Kaya contribue activement à de nombreuses initiatives d'impact pour la culture, l'environnement, les entrepreneurs d'ici, ainsi que sa communauté et ses employés.

Elle porte également un intérêt dans le renforcement des politiques publiques pour les emplois décents en Afrique et la mise en place des ODD. L'ensemble doit être inclusif en associant les parties prenantes de tous les niveaux: Région, Ville, Commune, Village, Entreprises et tous autres acteurs.

Le Groupe Mamy Kaya Inc est fortement soutenu dans sa mission par l'OBNL-ONG Mamy Kaya World qui prône l'Inclusion et la Diversité au Québec et l'Excellence partagée Canada-Afrique-Monde.

L'engagement au féminin et une gouvernance bienveillante sont au cœur de nos actions !

Nous sommes convaincus que l'engagement social et communautaire est un moteur de développement économique durable !

Je remercie ma mère de m'avoir inculqué ses valeurs de développement durable !



*Entreprise de Développement Économique Social Durable !
L'être humain au centre de nos affaires !*