



Observatoire de la  
Francophonie économique

Université   
de Montréal et du monde.

# MARCHÉS DU TRAVAIL ET EMPLOIS EN AFRIQUE DE L'OUEST

Présenté par :

Pr Ahmadou Aly Mbaye,

Professeur titulaire, Laboratoire d'Analyse des Politiques de

Développement (LAPD)

Université Cheikh Anta Diop de Dakar

Août 2018



# Plan de présentation

---

**I. Introduction**

**II. Participation, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'ouest**

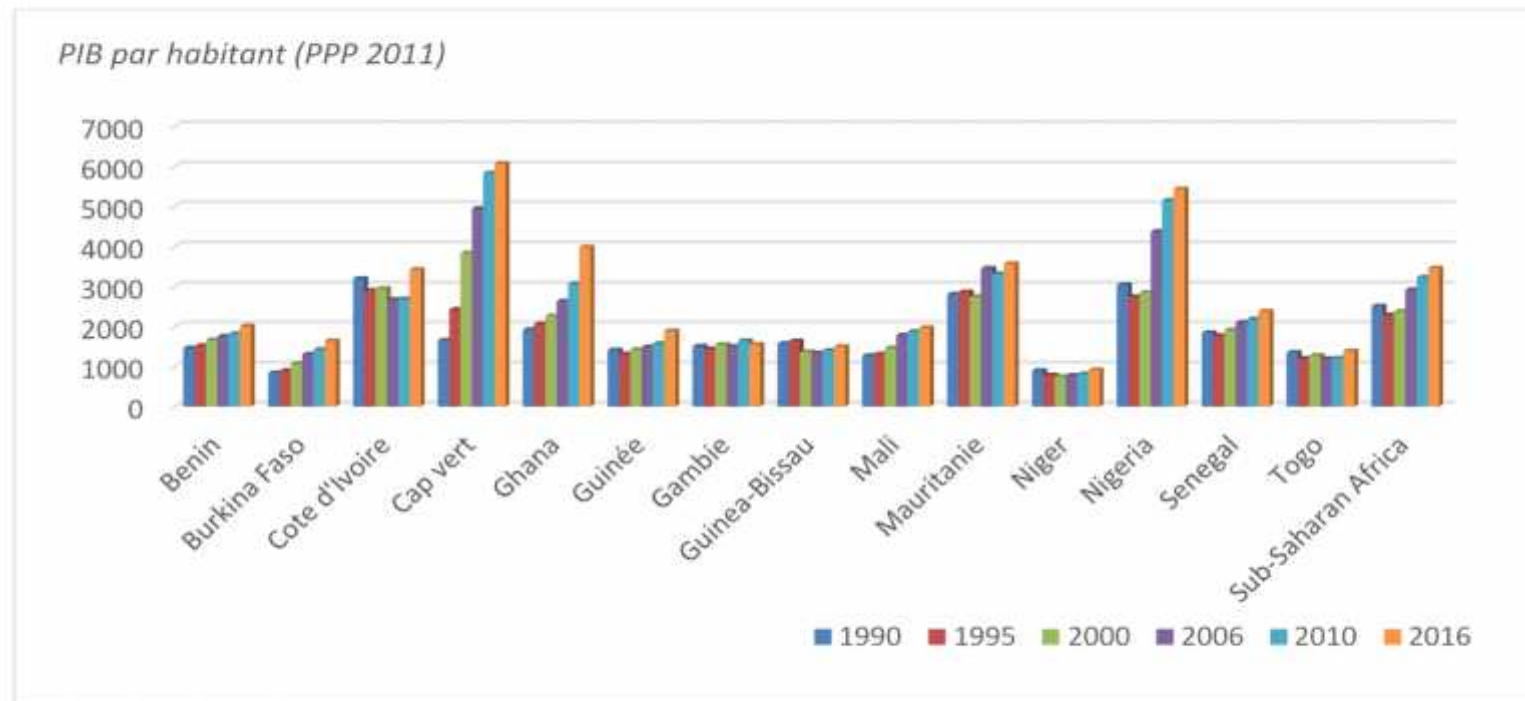
**III. Le climat des affaires et la demande de main-d'œuvre**

**IV. Quelles réponses politiques face au chômage et au sous-emploi ?**

## I/ Introduction (1/1)

Paradoxe africain: La croissance augmente mais la pauvreté ne baisse pas et l'emploi ne suit pas

Figure 17 : PIB par habitant, 1990-2016



Source : Indicateurs de développement dans le monde, 2016



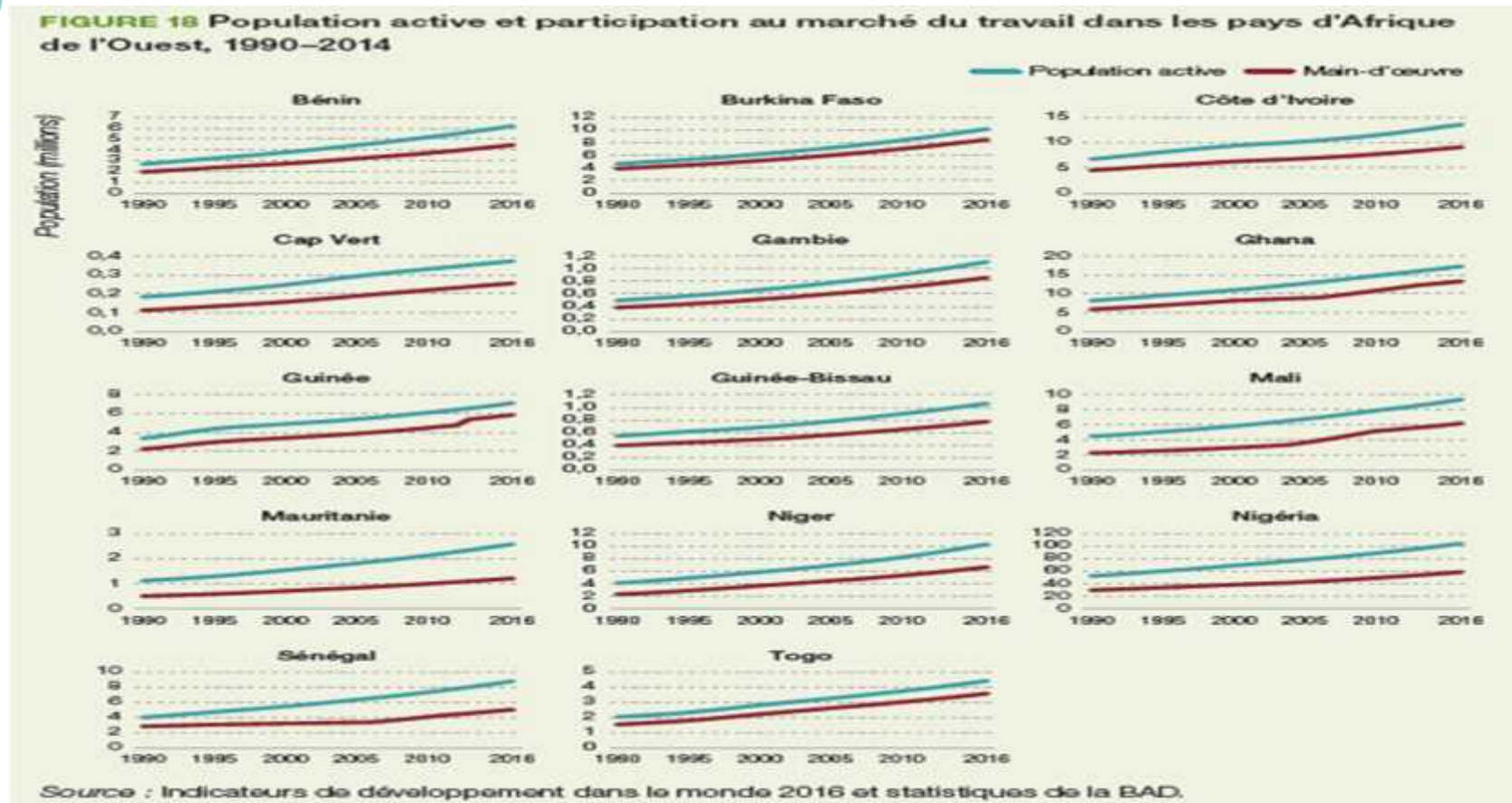
# I/ Introduction (1/1)

---

- Les facteurs liés à l'offre
  - La démographie
  - Les défis liés à la formation
- Les facteurs liés à la demande
  - Une croissance tirée par les ressources naturelles (agriculture, mines)
  - Un environnement des affaires hostile rendant aléatoire toute activité manufacturière.
- Question: comment sortir de ce cercle vicieux?

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (1/21)

Le taux de participation de la population est stagnant et baisse pour certains pays





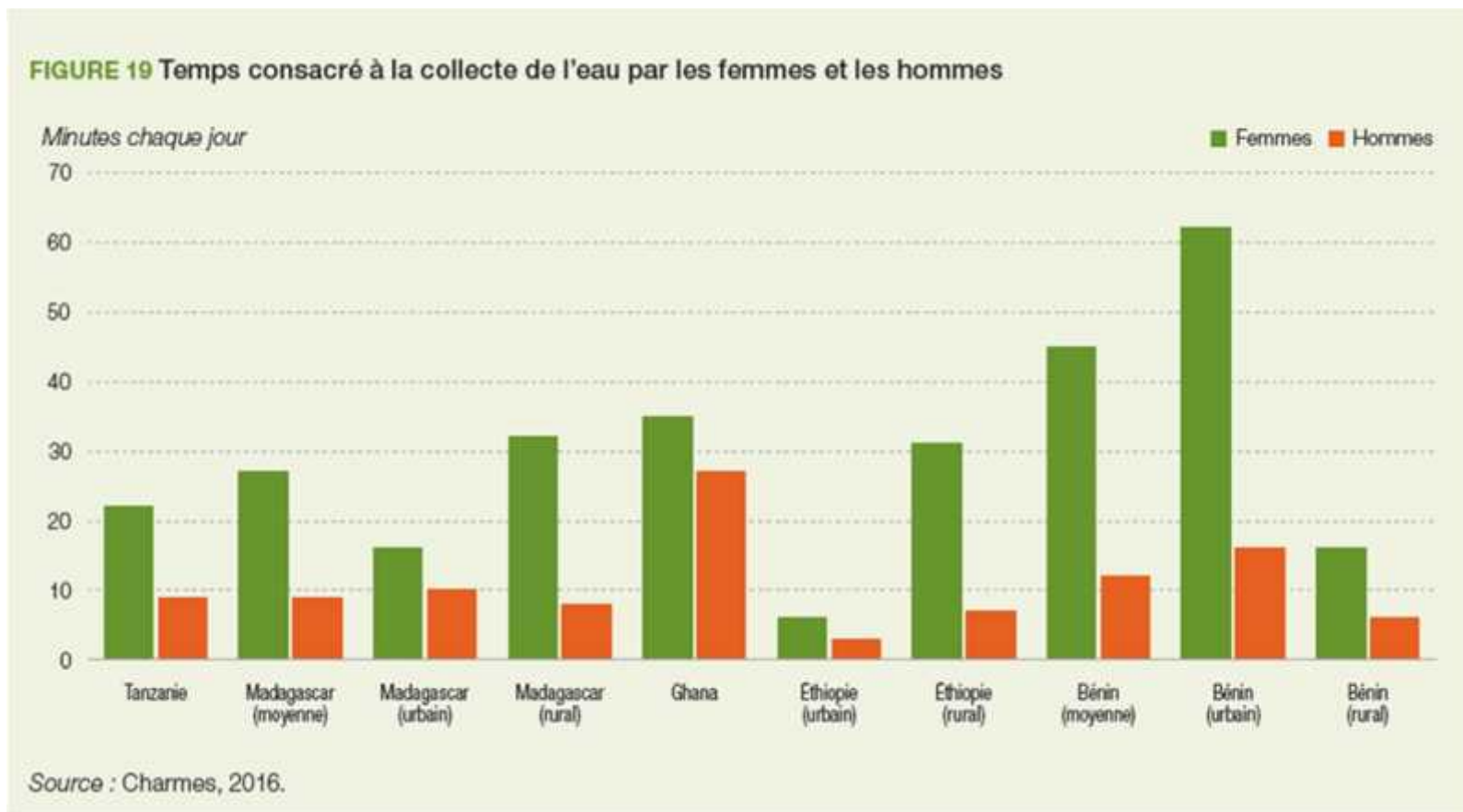
## Le taux de participation de la population est stagnant et baisse pour certains pays

---

- Un décalage net entre l'évolution de la population en âge de travailler et de la population active
- Plusieurs facteurs en cause
  - Les NEET
  - La difficultés de mesurer certaines activités rurales
  - La difficultés de mesurer le travail des femmes

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (2/21)

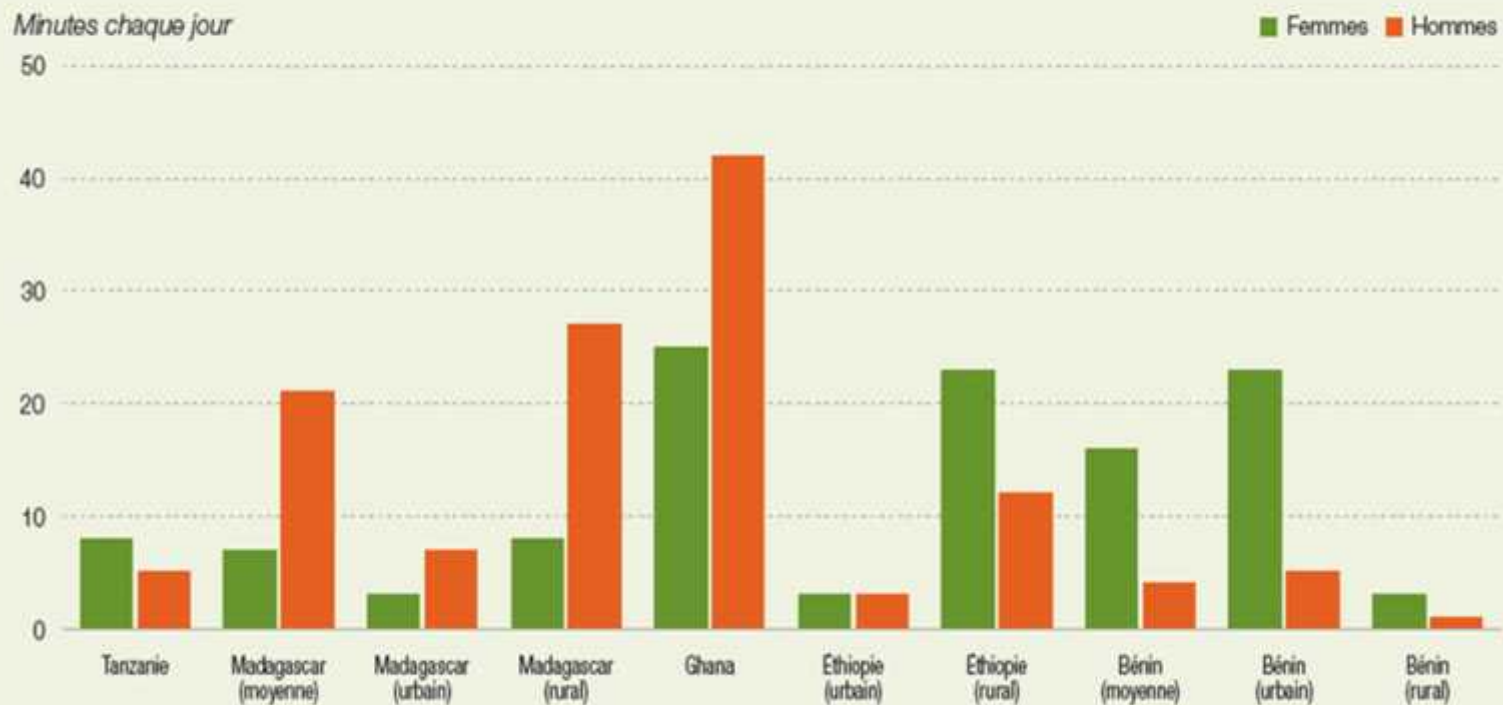
Temps consacré à la collecte de l'eau : élevé



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (3/21)

Temps consacré à la collecte de bois de chauffe: élevé

**FIGURE 20** Temps consacré à la collecte de bois de chauffage par les femmes et les hommes

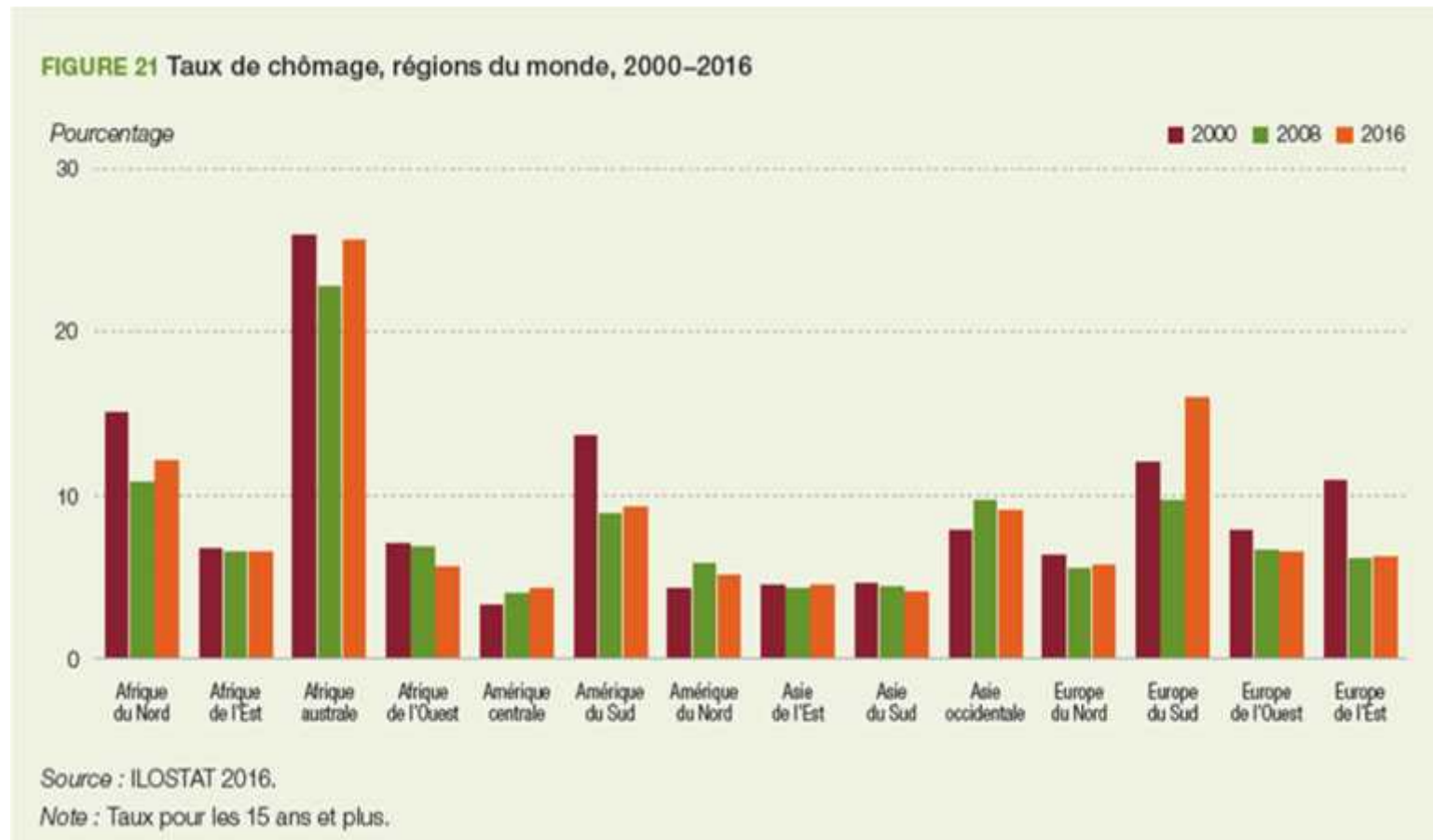


Source : Charmes, 2016.



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (4/21)

- Emploi, chômage et vulnérabilité
  - Taux de chômage dans le monde





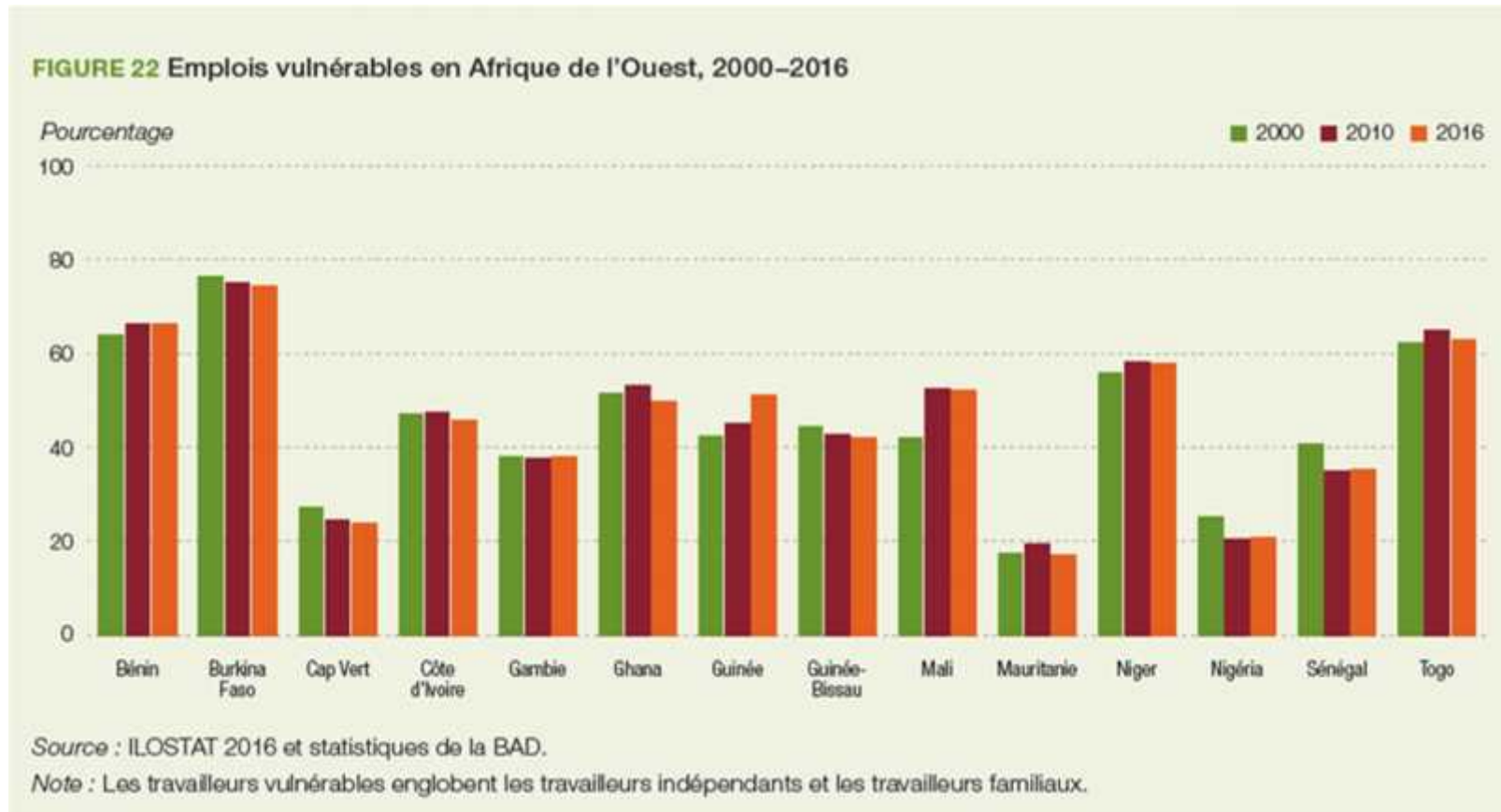
# Emploi, chômage et vulnérabilité

---

- le taux de chômage n'est pas un indicateur pertinent en Afrique
- Le niveau de sous-emploi et celui de l'emploi vulnérable constituent des indicateurs plus fiables

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (5/21)

- Emploi, chômage et vulnérabilité
  - Taux d'emplois vulnérables en Afrique de l'Ouest



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (6/21)

- Emploi, chômage et vulnérabilité
  - Somme des chômeurs et travailleurs vulnérables en Afrique de l'ouest

**TABLEAU 1** Somme des chômeurs et des travailleurs vulnérables en Afrique de l'Ouest, 2000–2016 (pourcentage de la main-d'œuvre)

Pays	2000	2003	2006	2009	2012	2016
Bénin	88,6	88,4	90,5	90,1	90,0	89,3
Burkina Faso	88,3	85,1	83,9	81,7	79,1	75,1
Cap-Vert	53,8	52,7	50,2	47,6	46,3	45,4
Côte d'Ivoire	80,7	80,4	81,9	82,0	81,3	78,6
Gambie	79,4	79,5	79,5	78,9	79,2	79,1
Ghana	79,1	77,2	75,9	78,0	72,1	70,9
Guinée	67,3	66,4	66,2	65,8	66,2	66,3
Guinée-Bissau	63,3	63,9	63,2	62,6	61,9	61,3
Mali	89,4	87,5	88,2	86,9	85,8	85,3
Mauritanie	56,9	53,9	53,3	52,3	50,9	48,9
Niger	93,4	93,1	92,9	93,0	92,8	92,4
Nigéria	51,4	50,3	46,1	44,6	43,4	42,0
Sénégal	78,7	74,8	74,5	73,4	73,4	71,5
Togo	89,2	89,3	89,2	89,1	87,6	85,9

Source : ILOSTAT 2016 et statistiques de la BAD.

Note : Les emplois vulnérables englobent les travailleurs indépendants et les travailleurs familiaux.

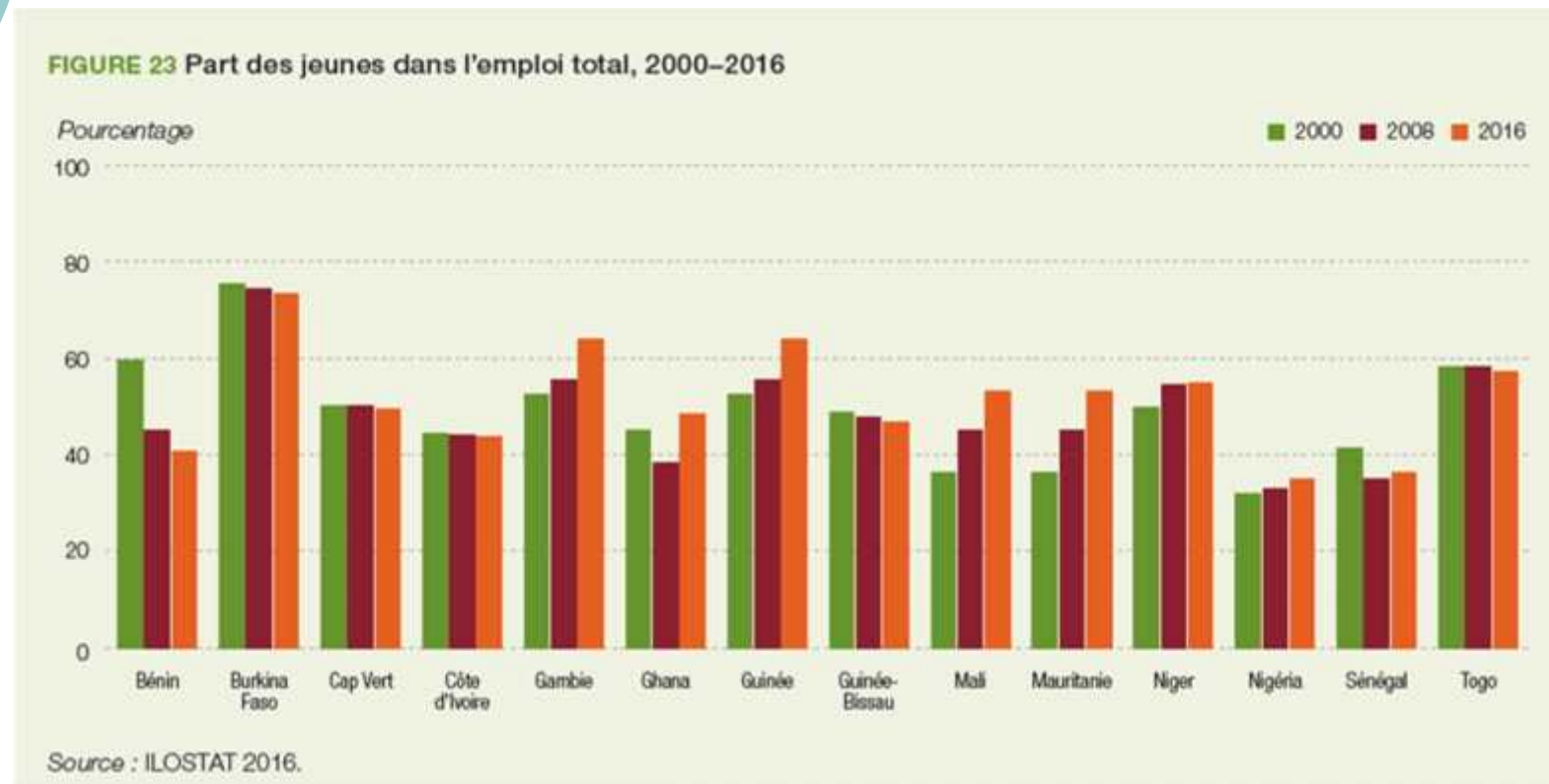
# Emploi, chômage et vulnérabilité

---

- Certains groupes identifiés comme étant les plus vulnérables:
  - Les femmes
  - Les résidents des zones rurales
  - Les jeunes
- Le phénomène des NEET fait que pour les jeunes le chômage peut baisser sans que l'emploi ne s'améliore
- Les femmes et les résidents ruraux sont dans les segments les plus vulnérables de l'emploi

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (7/21)

- o Emploi, chômage et vulnérabilité
- o Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (8/21)

- o Emploi, chômage et vulnérabilité
- o Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural

**TABLEAU 2** Jeunes de 15 à 24 ans ni étudiants, ni employés, ni stagiaires (*NEET*) en proportion du nombre total de jeunes dans les pays d'Afrique de l'Ouest, 2005 et 2010 (pourcentage)

Pays	2005			2010		
	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes
Bénin	8,8	7,1	10,3	3,9	2,9	5,1
Burkina Faso	9,7	4,5	14,3	17,2	11,0	22,3
Sénégal	43,2	23,8	60,1	S/O	S/O	S/O
Guinée-Bissau	20,0	23,0	18,0	S/O	S/O	S/O
Cameroun	10,1	6,4	13,5	10,8	4,7	16,0

Source : Base de données de l'OIT 2012 et Indicateurs clés du marché du travail 2015, huitième édition.  
S/O : sans objet.

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (9/21)

- o Emploi, chômage et vulnérabilité
- o Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural

**TABLEAU 3** Jeunes de 15 à 24 ans ni étudiants, ni employés, ni stagiaires (*NEET*) en proportion du nombre total de jeunes par région dans les pays d'Afrique de l'Ouest, 2005 et 2010 (pourcentage)

Pays	2005		2010	
	Urbain	Rural	Urbain	Rural
Bénin	11,8	6,4	4,7	3,3
Burkina Faso	25,9	5,1	18,8	16,8
Sénégal	35,1	50,5	S/O	S/O
Guinée-Bissau	S/O	S/O	17,0	23,0
Cameroun	15,3	6,2	14,5	7,6

Source : Base de données de l'OIT 2012 et Indicateurs clés du marché du travail 2015, huitième édition.  
S/O : sans objet.



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (10/21)

- Emploi, chômage et vulnérabilité
- Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (11/21)

- o Emploi, chômage et vulnérabilité
- o Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural

**TABLEAU 4** Part des femmes dans la population active vulnérable, 2000–2016 (pourcentage)

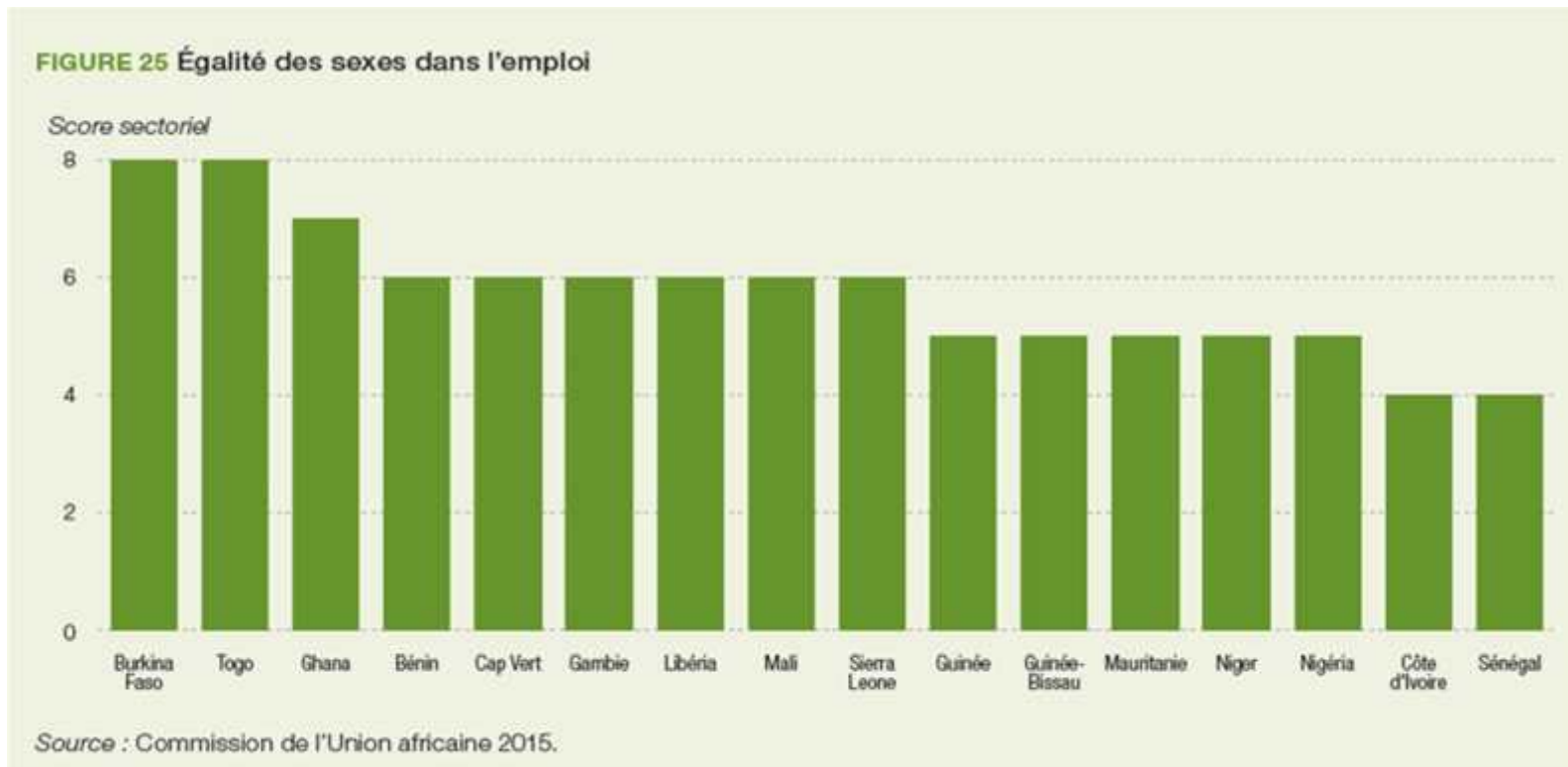
	2000	2008	2016
Bénin	95.4	95.3	94.4
Burkina Faso	96.9	95.5	95.4
Cap-Vert	56.1	45.8	42.5
Côte d'Ivoire	91.4	91.8	88.3
Gambie	81.1	82.2	80.2
Ghana	88.9	84.9	79.4
Guinée	74.1	74.4	72.5
Guinée-Bissau	72.5	73.6	71.0
Mali	94.0	92.2	91.4
Mauritanie	59.2	55.0	49.1
Niger	96.6	96.2	95.9
Nigéria	60.4	50.7	48.1
Sénégal	84.7	82.5	79.9
Togo	94.0	93.9	92.7

Source : ILOSTAT 2016 et statistiques de la BAD.

Note : Les emplois vulnérables englobent les travailleurs indépendants et les travailleurs familiaux.

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (12/21)

- Emploi, chômage et vulnérabilité
- Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural

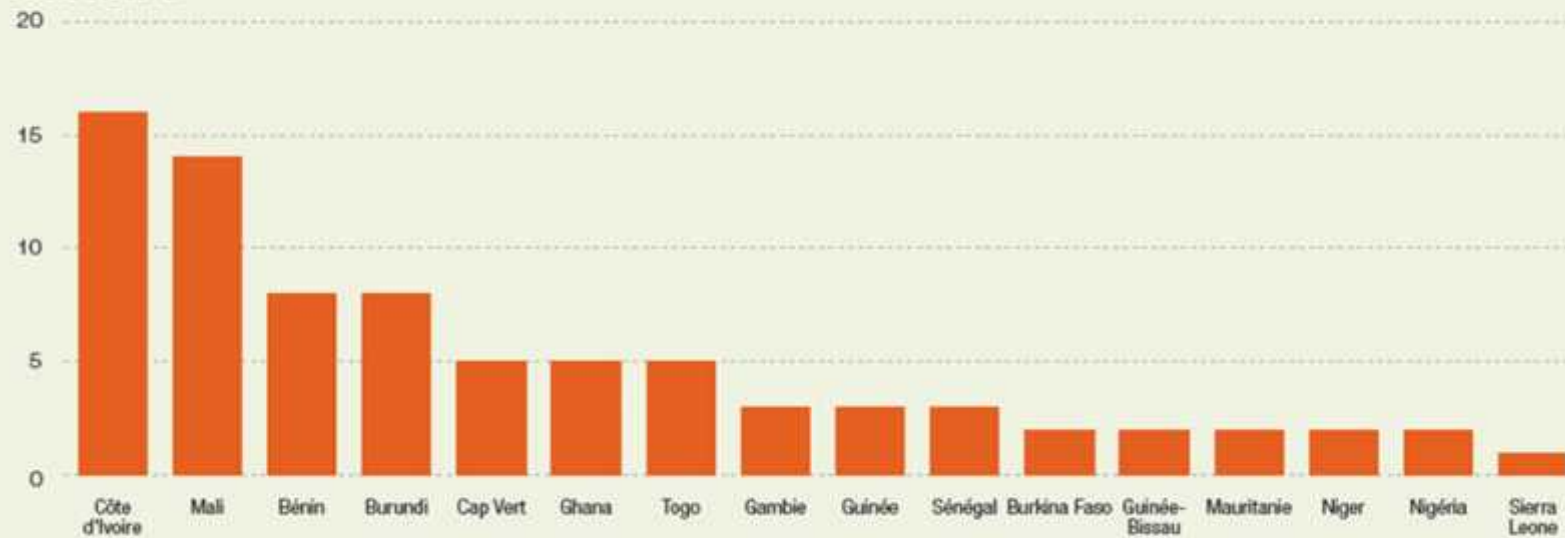


## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (13/21)

- o Emploi, chômage et vulnérabilité
- o Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural

**FIGURE 26** Égalité des sexes dans l'accès à la propriété foncière

Score sectoriel



Source : Commission de l'Union africaine 2015.

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (14/21)

- o Emploi, chômage et vulnérabilité
- o Les groupes les plus vulnérables : Jeunes, femmes, les personnes vivant en milieu rural

**TABLEAU 5** Sous-emploi au Bénin, 2007–2011, par secteur et industrie (pourcentage)

Type d'emploi	Sous-emploi visible			Sous-emploi invisible		
	2007	2010	2011	2007	2010	2011
Agricole	24,5	25,0	33,0	44,3	50,6	54,5
Non agricole	29,4	35,2	29,6	46,3	61,7	46,7
<i>Types d'activité</i>						
Agriculture, élevage, pêche et foresterie	29,4	35,2	33,1	46,3	61,7	54,5
Industrie	22,1	24,3	29,1	41,0	53,8	55,6
Eau, électricité et gaz	22,7	11,8	22,9	37,0	25,9	21,7
Construction et activités connexes	19,7	17,1	25,0	25,4	33,5	23,3
Commerce et restauration	28,9	27,0	33,0	55,2	61,1	56,9
Transport et communication	9,4	11,2	7,6	27,6	23,7	17,2
Banque et assurance	5,7	6,3	6,8	30,5	7,6	7,2
Autres services	21,8	28,1	32,8	30,6	35,3	30,0
Non déclaré	25,5	58,1	0,0	41,3	53,2	100,0
Total	27,0	29,8	31,0	45,3	55,5	49,6

Source : Institut national de la statistique et de l'analyse économique, Bénin.

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (15/21)

- Un marché du travail dualiste et essentiellement informel

**TABLEAU 6** Entreprises informelles et pourcentage de femmes et de migrants employés dans sept capitales économiques

	Abidjan	Bamako	Cotonou	Dakar	Lomé	Niamey	Ouagadougou
Entreprises informelles	609 300	234 000	206 100	277 200	209 800	74 300	151 000
% femmes	46,7	44,1	53,4	40,8	52,9	36,4	41,9
% migrants	73,3	59,2	56,0	42,7	66,5	61,3	60,5

Source : Enquêtes 1-2-3, 2001-2003.



---

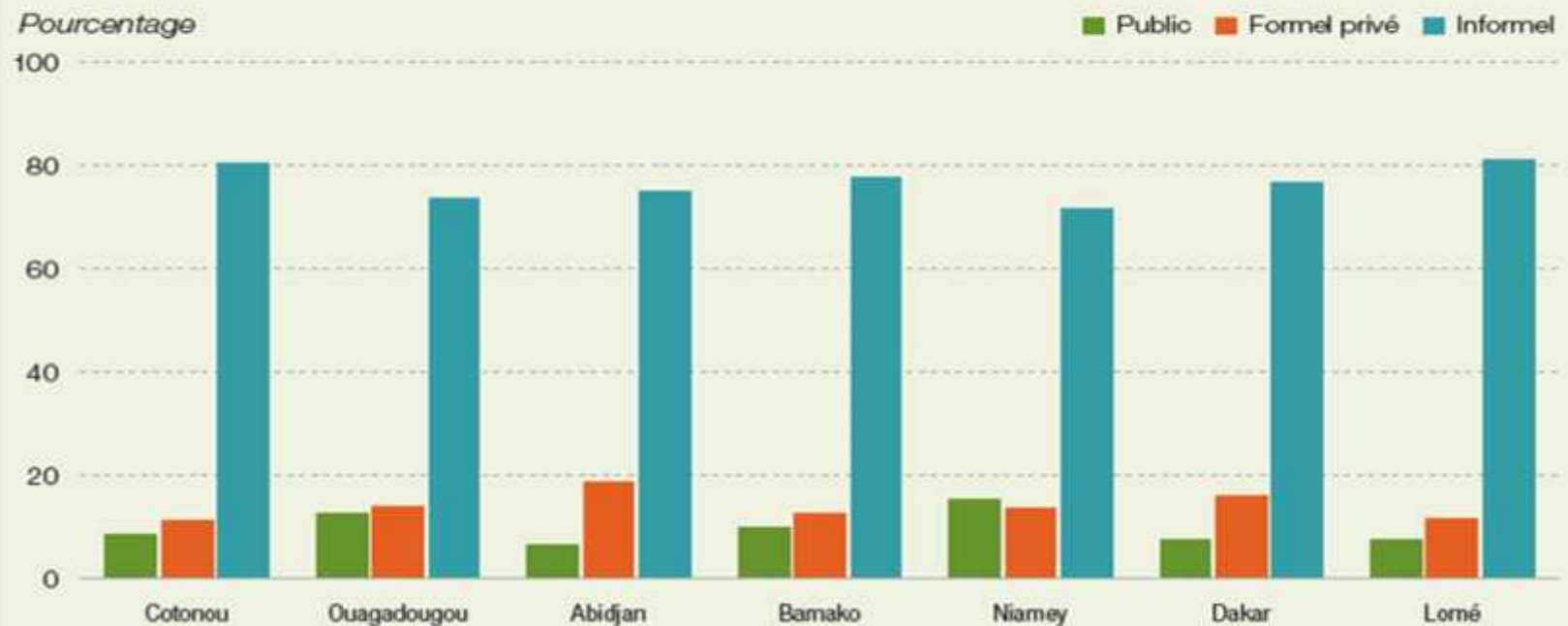
## ○ L'emploi informel concerne:

- Les employés rémunérés en situation informelle, c'est-à-dire, ne disposant pas de sécurité sociale, de congés annuels payés, ni de congés maladie ;
- Les employés rémunérés dans les entreprises non enregistrées, dont le nombre d'employés est inférieur à 5 ;
- Les employés à propre compte dans les entreprises non enregistrées dont le nombre d'employés est inférieur à 5 ;
- Les employeurs dans les entreprises non enregistrées, dont le nombre d'employés est inférieur à 5 ;
- Les travailleurs familiaux.

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (16/21)

- Un marché du travail mixte et essentiellement informel

**FIGURE 27** Emploi dans les secteurs public, privé formel et informel dans sept capitales économiques de l'Afrique de l'Ouest

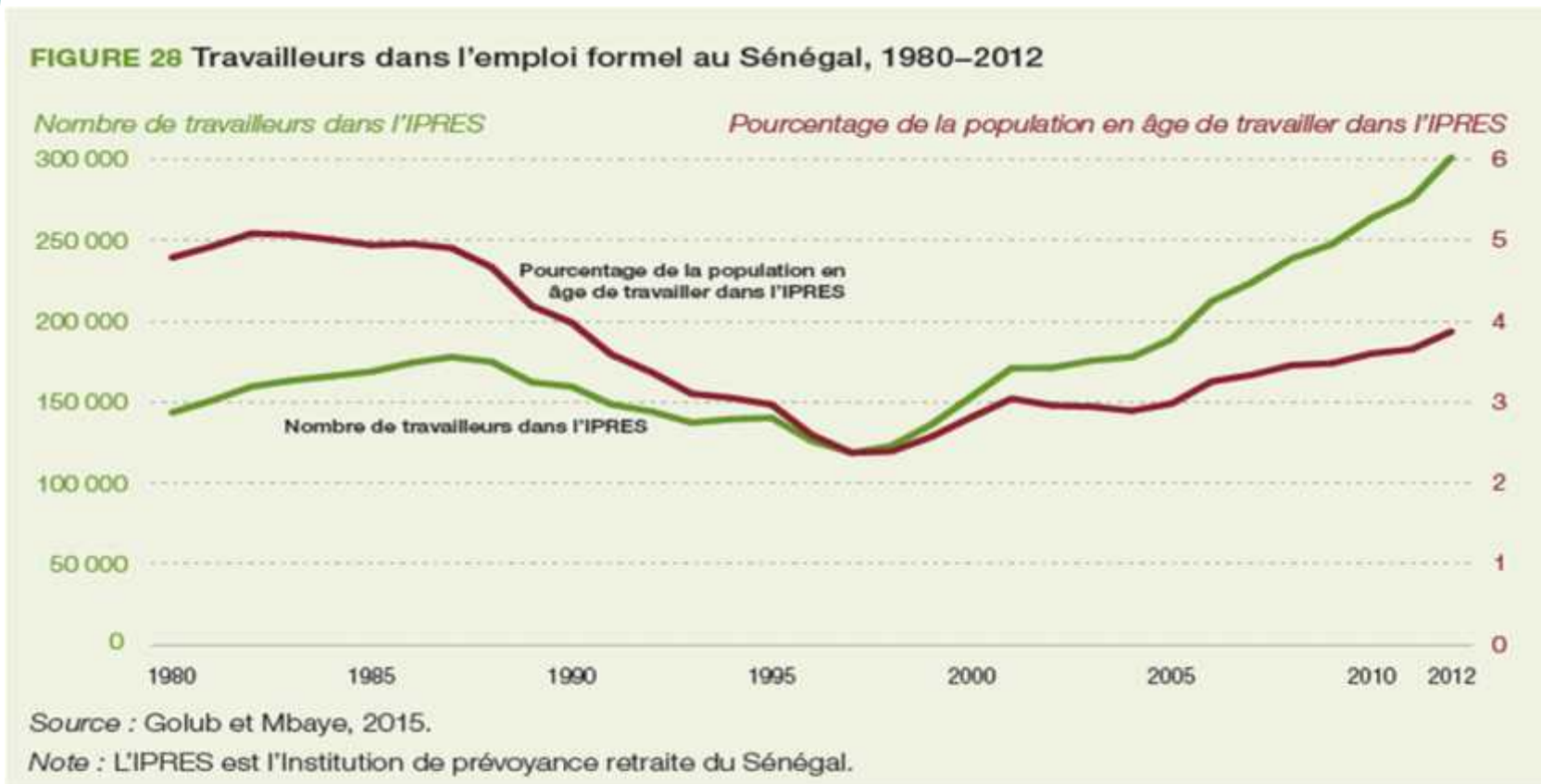


Source : Enquêtes 1-2-3, 2001-03.



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (17/21)

- Un marché du travail mixte et essentiellement informel



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (18/21)

- Un marché du travail mixte et essentiellement informel

**TABLEAU 7** Salaires des employés selon le statut de l'entreprise

	<b>Formelle</b>	<b>Grande entreprise informelle</b>	<b>Petite entreprise informelle</b>	<b>Total</b>
Cotonou, Bénin	324 802	62 155	79 340	140 468
Dakar, Sénégal	467 269	265 750	182 472	264 416
Douala, Cameroun	364 404	168 427	103 003	211 523
Libreville, Gabon	656 310	204 810	67 455	200 453
Ouagadougou, Burkina Faso	326 531	319 817	134 036	216 935
Yaoundé, Cameroun	272 180	541 609	85 682	182 851

Source : Mbaye et coll., 2015.

## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (19/21)

- Un marché du travail mixte et essentiellement informel

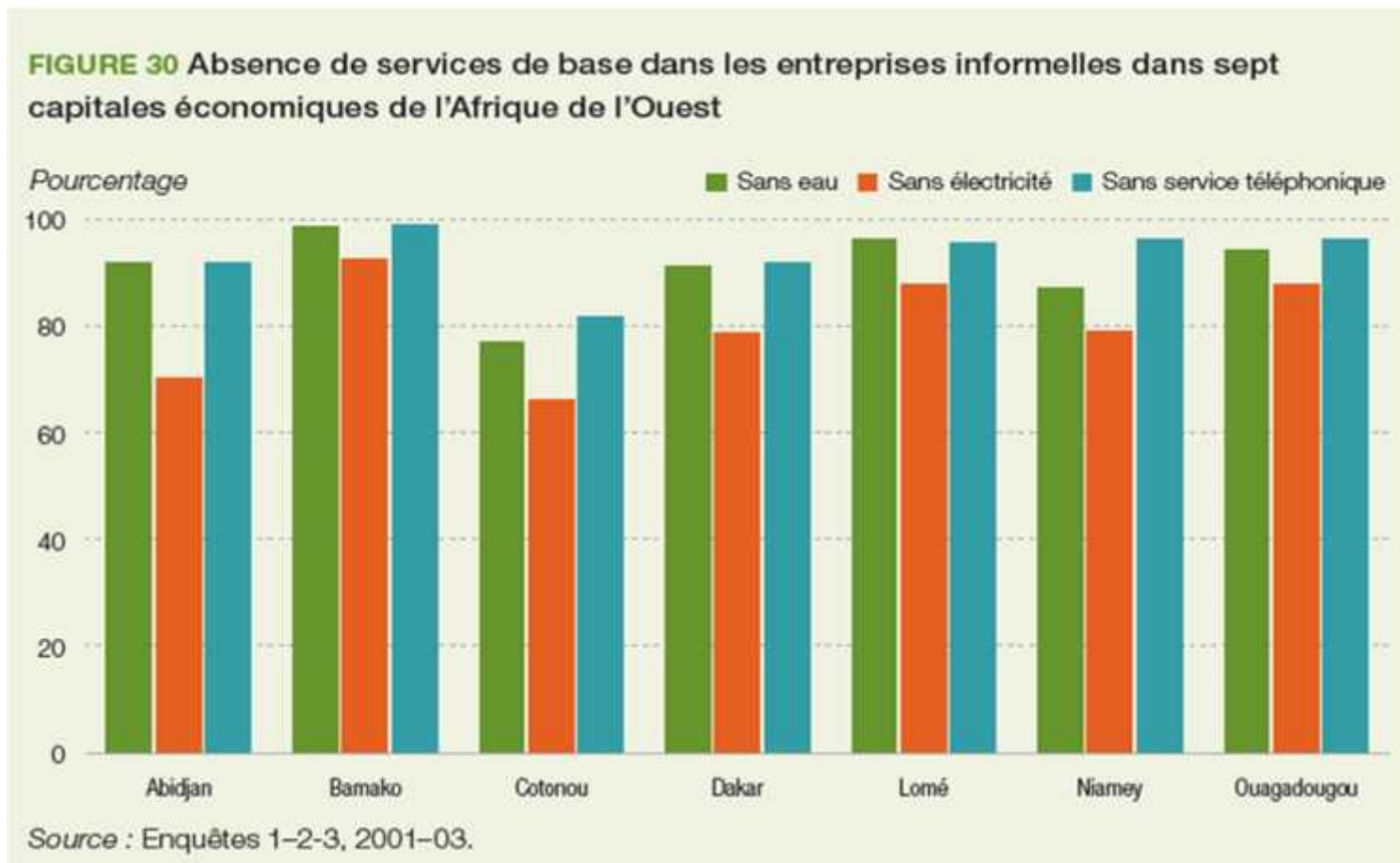
**FIGURE 29** Employés d'entreprises informelles gagnant moins que le salaire minimum dans sept capitales économiques d'Afrique de l'Ouest



Source : Enquêtes 1-2-3, 2001-2003.

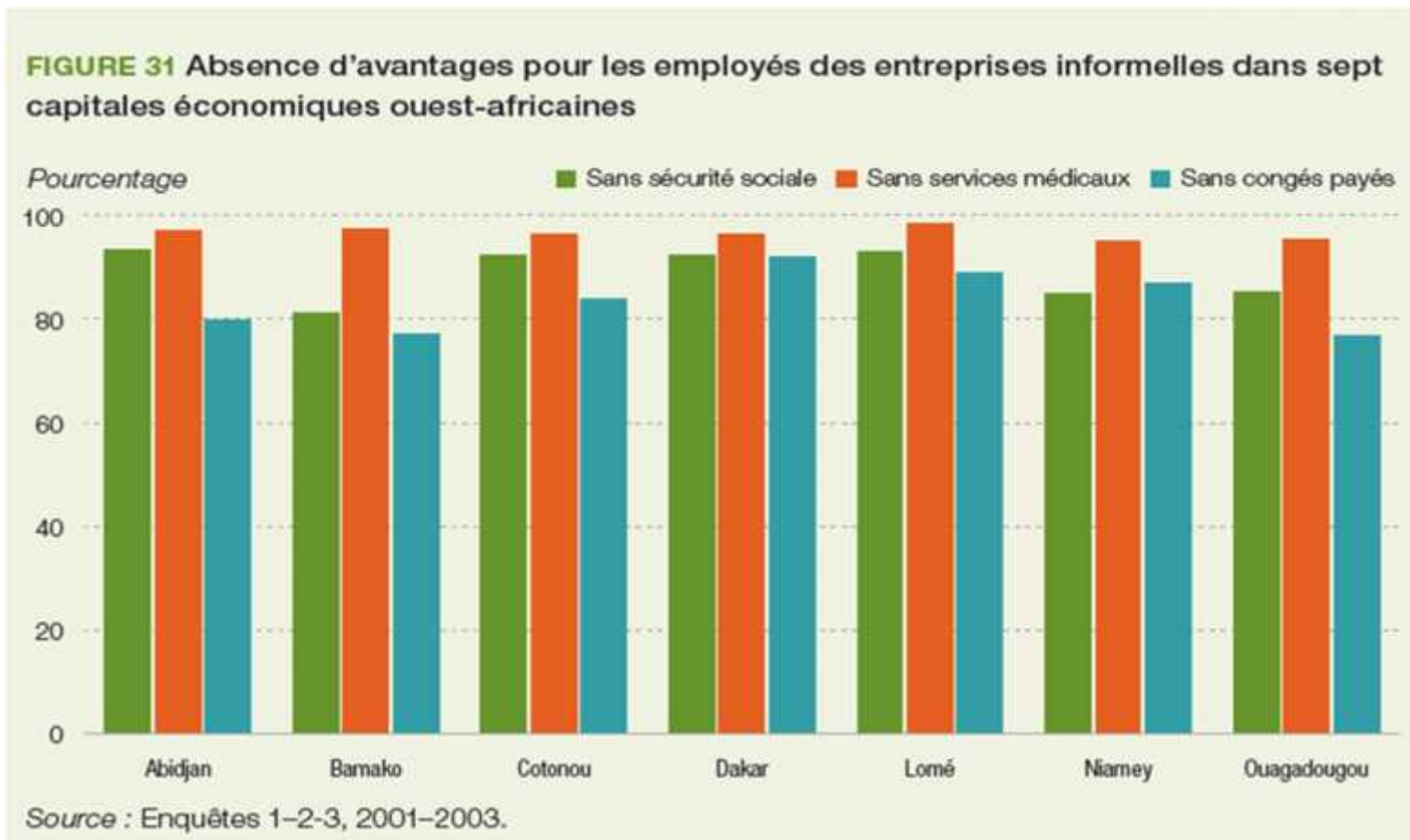
## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (20/21)

- Un marché du travail mixte et essentiellement informel



## II/ Participation de la population active, chômage et vulnérabilité en Afrique de l'Ouest (21/21)

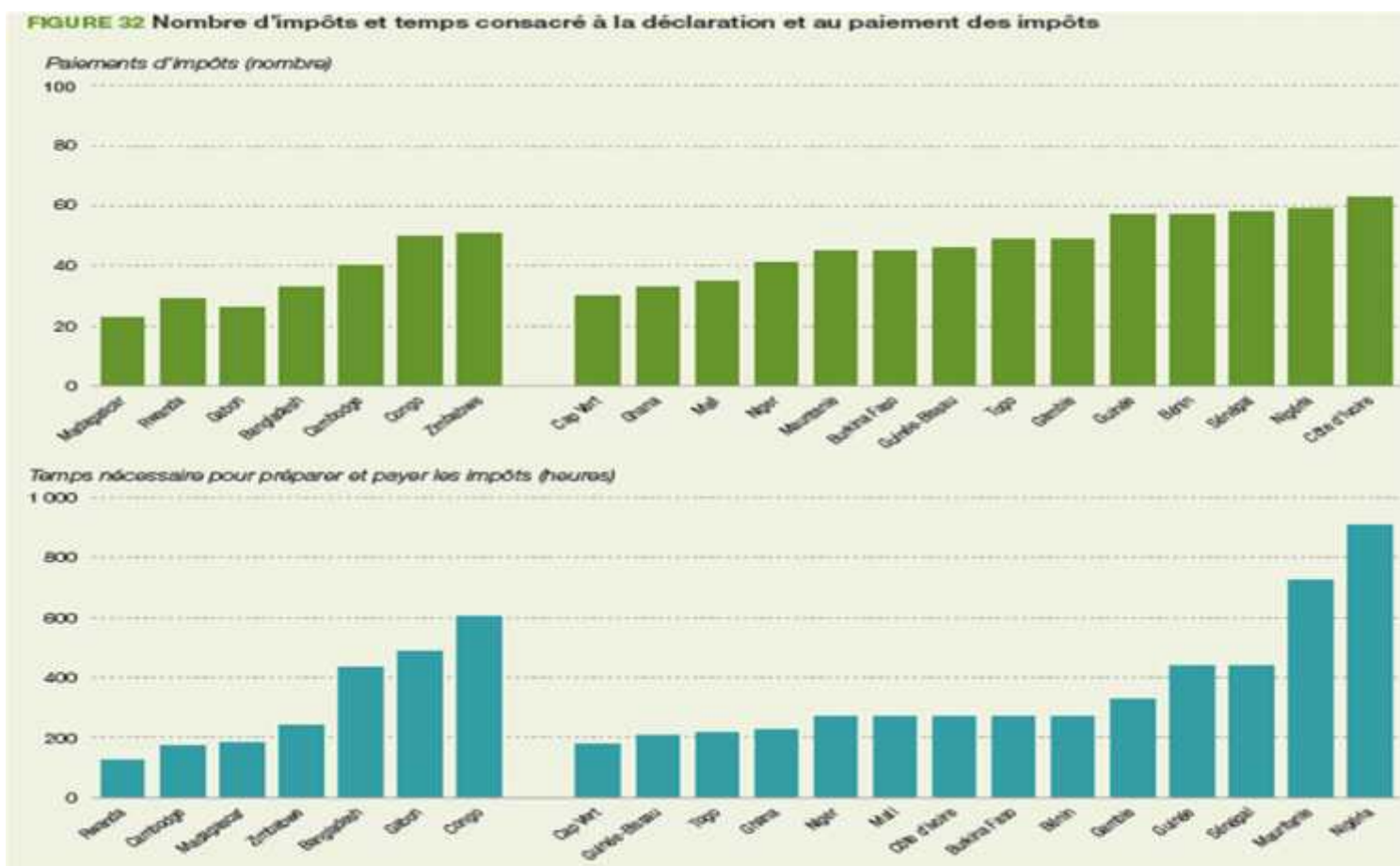
- Un marché du travail mixte et essentiellement informel



### III/ Le climat des affaires et la demande de main-d'œuvre

(1/3)

- Marché du travail en Afrique: déséquilibre entre Offre et demande



### III/ Le climat des affaires et la demande de main-d'œuvre (2/3)

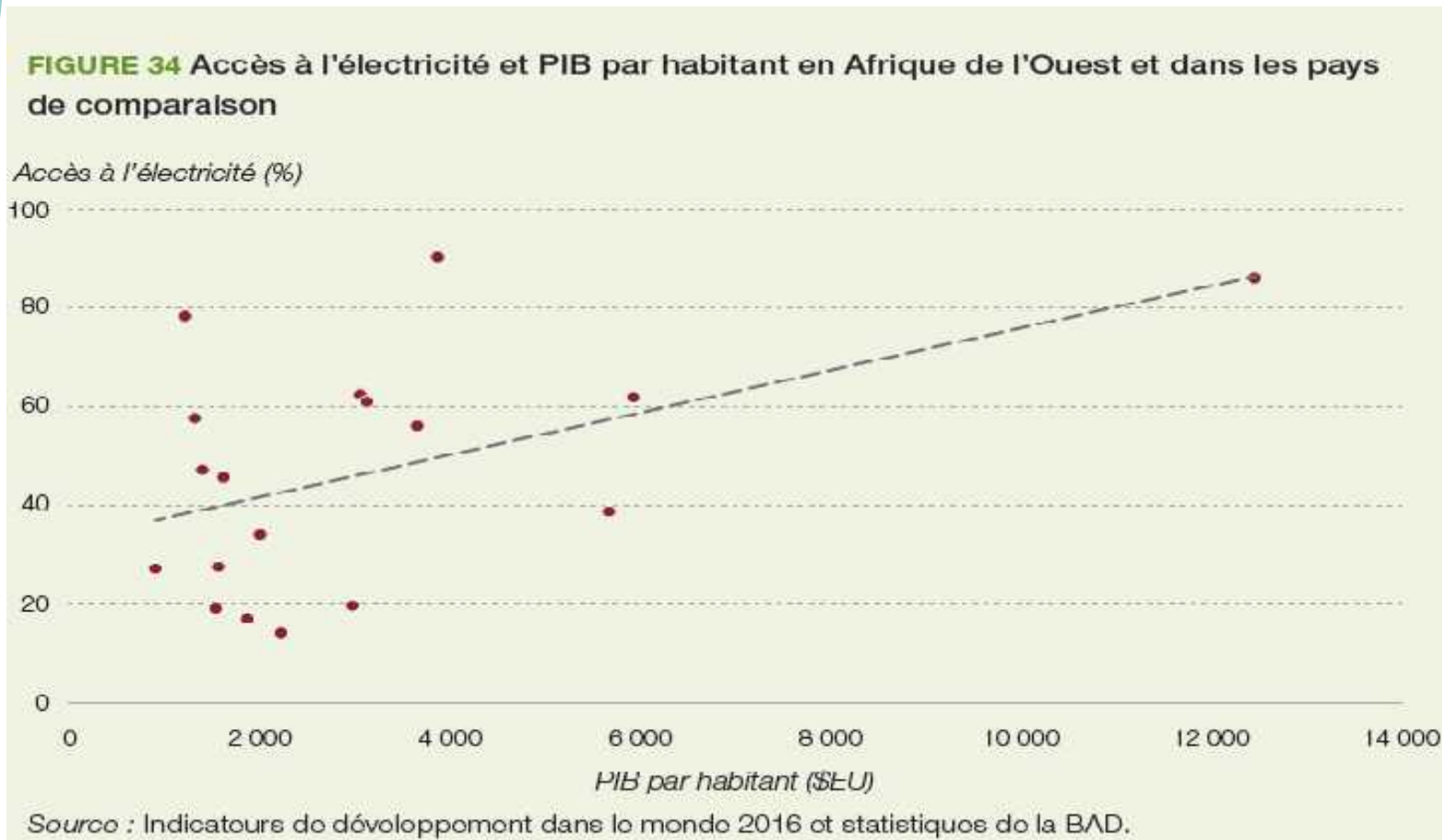
- Rigidité du Marché du travail en Afrique de l'ouest



### III/ Le climat des affaires et la demande de main-d'œuvre

(3/3)

- Accès à l'électricité et PIB par habitant en Afrique de l'Ouest







## IV/ Quelles réponses politiques face au chômage et au sous-emploi ? (1/1)

---

- ❑ Développer une stratégie efficace d'accompagnement des petites et très petites entreprises
- ❑ Promouvoir les secteurs d'activité utilisant intensivement la main-d'œuvre



Je vous remercie!

---